

ForestWISE: posicionamento e governação

Aprovado na Assembleia Geral de 9 de dezembro de 2020

CONTEXTO

O ForestWISE é uma Associação privada sem fins lucrativos que conjuga esforços de empresas, universidades, institutos de investigação e sector público, sendo a maioria do património associativo detido por empresas privadas. O ForestWISE:

- tem como missão fazer investigação aplicada, inovação e transferência de conhecimento e tecnologia para aumentar a competitividade do setor florestal em Portugal, prevenir os grandes fogos rurais e reduzir as suas consequências negativas;
- conduz as suas atividades através de uma Agenda Estratégica de Investigação, Desenvolvimento e Inovação, que pretende responder às prioridades dos associados, dos *stakeholders* e do país, bem como apoiar as políticas públicas nacionais nas suas áreas de competência e atuação.

Do ponto de vista financeiro, o ForestWISE tem, no seu arranque, acesso a:

- fundos públicos no valor de 4,4 milhões de euros para os primeiros 5 anos de funcionamento (880 k€/ano), exclusivamente para contratação de recursos humanos altamente qualificados, incluindo 20 % de *overheads* (147 k€/ano);
- fundos com origem nos associados, na forma de uma prestação única para o fundo associativo, num total de 190 600,00 euros.

O fundo associativo acresce aos fundos públicos para permitir o arranque da atividade e a convergência, em quatro anos, para a sustentabilidade da operação do CoLAB com um modelo de financiamento suportado em 1/3 por fundos públicos (financiamento base), em 1/3 por projetos competitivos nacionais (programas geridos pela FCT, ANI, IAPMEI, etc.) e internacionais (H2020, etc.) e 1/3 por fundos privados. Os fundos privados serão obtidos através de projetos de prestação de serviços contratualizados, respondendo à procura de tomadores de soluções e de utilizadores finais, com uma perspetiva multidisciplinar e sistémica única da qual beneficiarão também outros *stakeholders* e os responsáveis pelo desenho e implementação de políticas públicas.

ORIENTADO À PROCURA, CENTRADO NO NEGÓCIO, AVALIADO PELO IMPACTO E COM EQUIDADE¹

O ForestWISE é uma organização com total autonomia e independência, orientada para a identificação das necessidades e para a resolução dos problemas dos clientes (internos e externos) recorrendo, sempre que necessário, a competências externas (de associados ou não) e a parcerias nacionais e internacionais, num regime de total abertura e transparência.

O ForestWISE adota um modelo de I&D&I centrado no negócio, no qual as atividades de investigação e desenvolvimento são ditadas pela procura. Espera-se que os resultados de investigação tenham impacto real e sejam adotados pelos clientes, mas que possam beneficiar também outras entidades do setor. A atuação do ForestWISE deverá ser pautada pela equidade no tratamento justo e igualitário dos associados. Em especial nos associados empresa, deve evitar aumentos da competitividade indevidos, na medida em que o acesso ao financiamento público de base lhes daria vantagem em relação à concorrência internacional e nacional (com distorção das regras de concorrência e infração das regras *de minimis* da União Europeia).

¹ Por exemplo, as Knowledge and Innovation Communities (KIC) do European Institute of Innovation & Technology (EIT), parecendo ter um formato deste tipo, não são fechadas a entidades externas e cada membro paga quotas anuais elevadas (entre 75 e 100 k€/ano).

BENEFÍCIOS PARA OS ASSOCIADOS-CLIENTE

Neste modelo de I&D&I centrado no negócio, destacam-se os seguintes benefícios para os associados-cliente:

- informação do estado da arte – acesso às redes internas e externas do ForestWISE e à sua capacidade de vigilância e prospectiva científica e tecnológica de âmbito internacional;
- acesso a financiamento – acesso facilitado ao cofinanciamento de projetos do seu interesse, através da participação, com o ForestWISE, em candidaturas a concursos competitivos;
- partilha de risco em atividades de I&D&I, através da participação em projetos de maior ambição e envergadura, nomeadamente de âmbito internacional, que exigem competências multidisciplinares e elevada capacidade de gestão;
- acesso a competências de gestão eficaz de atividades de ciência, tecnologia e inovação.

Não obstante, o ForestWISE terá que assegurar a sua sustentabilidade financeira e por isso não disponibiliza aos seus associados produtos/serviços gratuitos ou mais baratos.

BENEFÍCIOS PARA OS ASSOCIADOS-FORNECEDOR

Neste modelo de I&D&I orientados pela procura destacam-se, para os associados-fornecedor, nomeadamente associados académicos, os seguintes benefícios:

- participação em projetos multidisciplinares e com escala que ultrapassam a capacidade de um grupo ou de uma instituição, principalmente no que respeita à captação de fundos privados:
 - a) por inexistência de todas as competências necessárias na organização em causa, e/ou
 - b) quando, pela sua envergadura, impliquem partilha de riscos entre vários clientes (coopetição);
- maior competitividade em candidaturas nacionais, europeias e internacionais, através da alavancagem que a participação de uma entidade como o ForestWISE poderá oferecer.
- funcionamento em rede e acesso facilitado a outros parceiros, nomeadamente às empresas associadas do ForestWISE.

O ForestWISE não substitui colaborações existentes ou que possam existir entre os associados-fornecedor e as empresas associadas ou outros parceiros estratégicos.